

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
РУТ (МИИТ)**



УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора Российской открытой
академии транспорта

С.Н. Климов С.Н. Климов

17» марта 2022г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

(программа повышения квалификации)

«Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности
ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением
услуг инфраструктуры и локомотивной тяги»

(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

г. Москва 2022

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

повышения квалификации

«Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги»

(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

Модуль 1. Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»

Тема 1.1. Функциональная стратегия управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года

Задачи и ключевые предпосылки, лежащие в основе формирования функциональной стратегии управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года. Основные цели и задачи функциональной стратегии. Реализация задач функциональной стратегии управления финансами и казначейства холдинга «РЖД».

Тема 1.2. Финансовый план и его основные показатели

Процесс формирования финансового плана. Основные разделы финансового плана. Расчет финансово-экономических показателей деятельности. Консолидированный финансовый план холдинга «РЖД» по МСФО.

Тема 1.3. Финансовая модель развития прочих видов деятельности

Финансовая модель развития прочих видов деятельности ОАО «РЖД». Основные показатели финансовой модели.

Тема 1.4. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Формирование матрицы рисков.

Ключевые риски, используемые в расчете финансовой модели. Процесс формирования матрицы рисков. Основные сценарии ключевых рисков. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Балансировка финансовой модели.

Модуль 2. Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности

Тема 2.1. Методы экономического анализа и возможности его применения.

Сущность экономического анализа. Задачи экономического анализа. Виды экономического анализа: их классификация и характеристика. Методы анализа как способы подхода к изучению экономики предприятия. Построение систем взаимосвязанных показателей: показатели первичные и сводные, количественные и качественные, результативные и факторные, плановые и отчетные. Типы связей между показателями: однофакторные и много факторные, прямые и обратные, аддитивные и мультипликативные. Сравнение величин одноименных показателей. Виды сравнений.

Тема 2.2. Факторный анализ и методы его проведения

Методы факторного анализа. Сущность элиминирования. Необходимость и порядок установления очередности оценки влияния факторов на изменение

результативного показателя. Сущность и содержание основных традиционных способов элиминирования: цепных подстановок, разниц, корректировок, относительных величин, оценки влияния структурных изменений, долевого участия. Нетрадиционные способы элиминирования.

Практическое занятие 1 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия: «Применение методов элиминирования при осуществлении анализа расходов по прочим видам деятельности».

Тема 2.3. Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, использующихся при оказании услуги (ROA).

Понятие активов. Активы, используемые при реализации прочих видов деятельности. Анализ эффективности использования активов, расчет ROA.

Практическое занятие 2 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия «Оценка влияния факторов на размер рентабельности активов с применением методов элиминирования».

Модуль 3. Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности

Тема 3.1. Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги.

Нормативные документы, регламентирующие планирование финансовых результатов по видам деятельности, не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги. Методика бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги. Порядок планирования финансовых результатов по прочим видам деятельности филиалов ОАО «РЖД».

Тема 3.2. Принципы ценообразования оказания услуг

Виды цен. Современные методики и подходы к ценообразованию. Ценообразование в бизнес-сегментах по прочим видам деятельности ОАО «РЖД». Особенности ценообразования по прочим видам деятельности. Принципы ценообразования оказания услуг.

Тема 3.3. Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности.

Нормативные документы, регламентирующие планирование доходов по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности.

Тема 3.4. Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности.

Нормативные документы, регламентирующие планирование расходов по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности.

Практическое занятие 3 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия «Формирование бюджета затрат по центрам ответственности».

Тема 3.5. Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов.

Нормативные документы, регламентирующие планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета доходов и расходов по прочим видам деятельности.

Тема 3.6. Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания.

Дебиторская задолженность. Методы и технологии взыскания дебиторской задолженности. Влияние уровня дебиторской задолженности на результаты работы компании.

Модуль 4. Оценка экономической эффективности инвестиций

Тема 4.1. Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов

Понятие инвестиционных проектов. Инвестиционные проекты на железнодорожном транспорте. Классификация инвестиционных проектов. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов и их применение на железнодорожном транспорте.

Тема 4.2. Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности

Инвестиционные проекты, связанные с развитием прочих видов деятельности в ОАО «РЖД». Оценка их экономической эффективности. Основные положения Методики оценки эффективности инвестиционных проектов.

Практическое занятие 4 (количество очных занятий 2 часа). Практическое занятие: «Применение современных методов оценки эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности».

Тема 4.3. Постинвестиционный мониторинг

Цели и задачи постинвестиционного мониторинга результатов инвестиционных проектов. Отражение результатов инвестиционных проектов в бюджете производства и бюджете затрат.

Модуль 5. Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»

Тема 5.1. Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года

Понятие цифровизации. Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года. Основные направления цифровизации на железнодорожном транспорте. Определение эффекта от применения цифровизации.

Тема 5.2. Управление цифровыми финансовыми активами

Понятие цифровых финансовых активов. Цифровые финансовые активы в ОАО «РЖД». Методы управления цифровыми финансовыми активами.

Тема 5.3. Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)

Понятие технологии распределенных реестров (**blockchain**) и ее применение в практике ОАО «РЖД». Понятие технологии больших данных (**BigData**) и ее применение в практике ОАО «РЖД».

Модуль 6. Личная эффективность и эффективная командная работа

Формирование команды. Методы управления командой. Повышение личностной управленческой компетенции. Ролевая структура команды.

Составляющие личностной эффективности. Проактивное и реактивное поведение. Коррекция и планирование действий. Методы развития компетенций для повышения эффективности.

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
1	2	3
	и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 2. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М., 2016.-345 с.	
6.14	Экономика труда и система управления трудовыми ресурсами на железных дорогах Российской Федерации и Республики Казахстан: учеб. пособие/ Л.В. Шкурина и др.; под ред. Л.В. Шкуриной и К.Ж. Даубаева.- М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2015.-352 с.	1, 2, 3, 4
6.15	Адизес И. Идеальный руководитель. Почему нельзя стать и что из этого следует. М.: Альпина Паблишер, 2018. 264 с.	6
6.16	Адизес И. Стили менеджмента. Эффективные и неэффективные. М.: Альпина Паблишер, 2018. 198 с.	6
6.17	Гоулман Д., Боярцис Р., Макки Э. Эмоциональное лидерство. Искусство управлять людьми на основе эмоционального интеллекта. М.: Альпина Паблишер, 2017. 301 с.	6

Заведующая кафедрой «Экономика, финансы
и управление на транспорте»



Л.В. Шкурина